

台灣CEO100強出爐！

創新 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

今年我們將50強擴大為100強，榮獲第一名的是可成科技董事長洪水樹。這些執行長都長期維持企業卓越表現，這在近幾年動盪的商業環境中尤屬不易，幾位執行長也在本期中無私地分享經營之道。（最強CEO金字名單，究竟誰榜上稱雄？）當人工智慧成為企業普遍應用的工具，接下來企業應該思索的是：如何建立對手難以...

[收藏本文](#) [分享](#)



增強抵抗力，擊退網路釣魚

安全與隱私 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

過去十年間，萊恩·萊特（Ryan Wright）和馬修·詹森（Matthew Jensen）從事「網路釣魚」，騙到了數千人，而且他們短期內並沒有收手的打算。他們並不是想竊取高價資料或金錢的駭客，而是與全球產官學界合作的研究人員，希望了解人們為什麼這麼容易落進網路釣魚的圈套，以及組織可以做些...

[收藏本文](#) [分享](#)

數位貨幣解決17億人金融問題？

經濟學與社會 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

根據定義，區塊鏈（blockchain）技術排除了中介者。區塊鏈仰賴用戶網絡和集體信任來運作，因而減少了對集中式網路和數據儲存的需求。這種特性可以讓區塊鏈驅動的貨幣，在網際網路的陰暗處盛行，但它不僅能遮掩金錢如何交易，還有完成更具革命性任務的潛力：以區塊鏈為基礎的支付系統，能將無銀行帳戶或無法獲得足...

[收藏本文](#) [分享](#)

為什麼好好對自己，這麼重要？

自我管理 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)



在這個變化迅速、凡事急迫和問責當道的時代，主管如果想做好領導工作，需要付出許多心力。即使收件匣裡未讀的72封電子郵件讓你感到焦慮，你還是需要有足夠精力，以便完全專注在當下。當面對員工的抗拒時，你需要耐心，以展現同理心。你需要一些方法來展現創意，而非不假思索使用驗證過的有效方法。你需要自我控制力，以便...

[收藏本文](#) [分享](#)

許士軍 VS. 陳飛龍：「連接」是數位世界的核心精神

變革管理 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

今年六月《哈佛商業評論》繁體中文版以〈逆向數位轉型〉為封面，提出轉型不需一步到位、而是可以循序漸進，深獲迴響。因此，《哈佛商業評論》繼續與台灣商學教育的翹楚、政大EMBA校友會合作「數位轉型進化論：四堂關鍵課程」。每一堂課均由一位知名教授，搭配一位企業家，從理論到實務，逐一展開精髓與做法。9...

[收藏本文](#) [分享](#)

黃男州快速反應變局，造就玉山金十倍速成長

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

曾是國內最年輕的金控總經理，甫於6月接任玉山銀行董事長的黃男州，再度登上台灣CEO 100強的排行榜，位居第20名。不但較2018年的35名大幅上升，更在金融業排名第一，績效勝過許多國內大規模的公民營金控。把握每一次轉機 走得更遠 2008年接任玉山金控總經理，碰到金融海嘯；今年升任玉...

[收藏本文](#) [分享](#)

祥碩沈振來成功轉進新藍海，躋身台股千金俱樂部

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

「千金俱樂部」是台股今年以來最熱門的話題之一，被市場看好挑戰股價破千的公司超過十家。其中，高速傳輸介面IC設計廠祥碩，自5月股價突破千元大關以來，最高達1960元，站上股后。祥碩董事長沈振來也在《哈佛商業評論》全球繁



體中文版「2020台灣CEO 100強」的名單中，排名26，首度進入百大排行榜。今年累...

[收藏本文](#) [分享](#)

大成韓家宇三大關鍵配方，養出「高換肉率」企業體

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

國內農畜暨食品大廠大成集團，今年業績亮眼，不畏疫情、逆勢成長，第一季稅後盈餘創新高，達5.6億元。光1至8月的累積營收更突破五百億元，全年度可望再創新高。「外界以為食品業全部受惠於疫情，其實我們成長動力還來自內部整頓！」大成董事長韓家宇一語中的。確實，早在新冠疫情爆發前，大成便表現亮眼。20...

[收藏本文](#) [分享](#)

豐興鋼鐵林明儒三大致勝心法，打造鋼鐵業「台積電」

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

成立於台中已有51年的豐興鋼鐵，在業界有「小中鋼」稱號。雖然豐興產量和營業額（2019年277億），都不及鋼鐵業龍頭中鋼的一成，卻靠著多元化的特殊鋼產品，以及精進工廠設備和管理能力，長期維持相當好的獲利能力。近十年的豐興鋼鐵，每股盈餘大多落在3至5元之間，即便今年受到新冠肺炎影響...

[收藏本文](#) [分享](#)

世紀鋼構賴文祥兩個精準策略，讓市值三年成長十倍

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

下西濱快速道路，從八里垃圾焚化場對面進入台北港管制區，遠遠可以看見高達近60米的巨大廠房，矗立在填海造陸的土地上，旁邊則堆放了數根不起眼的巨型鋼管。不了解的人乍看之下，可能會以為來到一個廢鋼回收場。其實，這裡每一隻鋼管，長約一百公尺、直徑四公尺、重達四百公噸，每支價值超過新台幣三千萬元，是...

[收藏本文](#) [分享](#)

可成洪水樹百大奪冠，儒鴻洪鎮海獲利能力最強，聯發科蔡明介市值成長第一



領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

本刊自2016年起，與英文版〈全球CEO 100強〉採取相同調查方法，並委託相同調查團隊：歐洲工商管理學院（INSEAD）兼任教授娜娜·馮柏努斯（Nana von Bernuth），協同來自11策略與管理公司（Eleven Strategy & Management）的資料顧問專家共同完成。 ...

[收藏本文](#) [分享](#)



創造道德領導新模式

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

自動駕駛汽車很快就會接管道路。這種新科技能減少駕駛人犯的錯誤，以保護生命安全，但意外仍在所難免。車內的電腦必須做出各種困難的決定：在車禍無法避免時，車子應保全車上的一名乘客，還是五名行人？車子應優先保全年長者，還是年輕人？碰到孕婦又如何，她是否應該算兩條生命？汽車製造商必須事先考慮這些難題，並為車輛...

[收藏本文](#) [分享](#)

機器學習贏家祕訣

技術 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

過去十年間，人工智慧（AI）有一個令人振奮的領域突飛猛進，那就是機器學習（machine learning）。這種技術把輸入的數據資料轉化為各項預測，使亞馬遜（Amazon）、蘋果、臉書、Google等科技巨擘有能力大幅改善產品。它也刺激新創公司推出新產品與平台，有時甚至與大型科技公司競爭。 ...

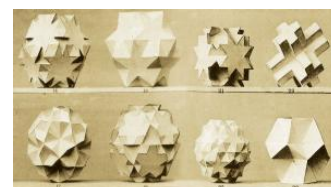
[收藏本文](#) [分享](#)

文化創新翻轉產品競爭力

創新 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

打造下一個十億美元的創新，是令人無法抗拒的目標。為了搶占先機，許多公司現在都仿效在科技產業中已發展完善的創新模式。例如，寶僑公司（Procter & Gamble）追求它所謂的建設性破壞（constructive disruption）。寶僑的創新流程，設計得就像新創公司的創新流程，設立一個吸引技術...

[收藏本文](#) [分享](#)



名廚渥夫岡恩·帕克的美食抗疫戰

領導 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

名廚渥夫岡恩·帕克 (Wolfgang Puck) 最近以來面臨的許多挑戰，與世界各地餐廳老闆的挑戰一樣：在人們居家隔離期間，要如何保住事業，甚至還能讓事業成長？以及，如何安全地重新開業？帕克和哈佛商學院企管教授鮑瑞思·葛羅伊斯堡 (Boris Groysberg) 進行對談，帕克分享如何領導他的事...

[收藏本文](#) [分享](#)



飯店訂價策略，重數據？重經驗？

策略 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

「Strike Out！」李晨匆匆踏進店裡，迎面就是轟然一陣歡呼聲。店裡超大螢幕電視正在現場直播職棒總冠軍賽，李晨支持的球隊投手，剛以一記三振驚險結束第二局下半，引發歡呼。李晨是櫻華飯店集團執行副總經理，週五下班後與友人相約在運動酒吧看球賽。他看到友人之後就迅速過去坐下，趁著廣告時間簡單...

[收藏本文](#) [分享](#)



中小企業應超前部署ESG

永續 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)

外資占台灣上市櫃公司的股權約40%，股市每日成交量的20%，主要投資在大型公司。公司規模愈大，全球聲譽愈高，愈受到外資青睞，而外資寫的研究報告，有助於公司的全球曝光度、經營管理與股價。台灣的中小型上市櫃公司，對外資可謂又怕又想。與外資溝通的成本高，凡事必須英文化，由專業人士處理涉外事務，而且...

[收藏本文](#) [分享](#)

獨立董事與公司治理

董事會 | 雜誌文章 | [2020年10月號](#)



獨立董事制度源自2006年1月11日證交法修正，2007年實施以來，金管會大幅增強其職權。今年9月又公布「公司治理3.0—永續發展藍圖」，以5大主軸、39項具體措施，推動公司治理文化，致力於企業社會責任最新發展方向，值得肯定！資金是全球快速流通的關鍵生產要素，可孕育經濟成長的動能。台灣為吸引...

[收藏本文](#) [分享](#)



美國總統讓你著魔？

[經濟學與社會](#) | [雜誌文章](#) | [2020年10月號](#)

唐納·川普 (Donald Trump) 自從2017年就職以來，已經發表數以萬計的推文：有些正面、有些憤怒、有些嚴肅，還有些是胡言亂語。媒體每次都會做出反應，我們這些一般大眾也一樣。我們也許會寫信給編輯、發表回覆、轉推、按喜歡、按不喜歡，或是在螢幕前憤怒不已。這看似是現在這個時代特有的情況，但...

[收藏本文](#) [分享](#)

以「顧客成功」為先

[顧客](#) | [雜誌文章](#) | [2020年10月號](#)

貝尼奧夫細數公司過往歷經的重大戰役，其中與美林證券的合作最為驚險曲折，曾一度瀕臨破局，但在深度傾聽客戶需求、並應用創新科技為客戶打造有用的產品後，不但重新贏得客戶信任，也為Salesforce深化核心價值，成為最強大的成功引擎。當我回想我們與美林 (Merrill Lynch) 最近的災難，我不..

[收藏本文](#) [分享](#)

