

ESG為競爭力之本

競爭 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

企業愈來愈無法忽視環境、社會與治理 (environmental, social, and governance, 簡稱ESG) 的問題了，根本的原因，當然是因為地球已無法負擔忽略ESG的後果，但是對企業而言，還有一個須立即面對的現實，那就是投資人會淘汰ESG績效低落的企業。據哈佛商學院研究ESG...

[收藏本文](#) [分享](#)



ESG行動造就差異化優勢

永續 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

在2010年代中期之前，很少有投資人關注環境、社會與治理 (environmental, social, and governance, 簡稱ESG) 的資料，也就是關於企業的碳足跡、勞工政策、董事會組成之類的資訊。今日，ESG資料廣為投資人所採用。有些投資人會淘汰ESG績效低落的企業，認為導致企業ESG...

[收藏本文](#) [分享](#)

董事會應扮演永續急先鋒

公司治理 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

在企業界，「永續性」已成為主流。投資人愈來愈了解，企業在「環境、社會與治理 (ESG) 」相關要素上的績效，會直接影響到長期獲利能力，而這項認知正在把「永續投資」，轉變為更單純的「投資」。目前，大多數執行長也明白，應該在制定企業策略時考量到ESG議題。但在有關永續發展的革命中，有一個重要的關係人群體仍然...

[收藏本文](#) [分享](#)

五個大哉問，突圍決策困局

領導 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)



許多決策架構的目標，都是要協助領導人使用客觀資訊來減少認知偏誤、在時間壓力下運作，或者善用數據資料。但是，如果要根據主觀資訊來源而做出決策，而且那些資訊來源所建議的行動方案會互相衝突，那麼這些架構往往就不適合使用。大多數的複雜決策都屬於這種類型。具體來說，每個複雜的領導決策，都必須在以下三個...

[收藏本文](#) [分享](#)

ESG評等大不易

[公司治理](#) | [雜誌文章](#) | [2020年12月號](#)

2008年，我獲得金融和永續性的企管碩士學位之後，開始在永續分析公司 (Sustainalytics) 工作。當時，針對企業的「環境、社會與治理」 (ESG) 績效進行評等的業務，是一個利基型的領域。我們公司在多倫多有一間辦公室，裡面只有二十人，我們在那裡編寫三百家公司的報告，其中大多數是在多倫多證交所交易...

[收藏本文](#) [分享](#)



放生三百億營收，神基科技黃明漢轉進獲利藍海

[領導](#) | [雜誌文章](#) | [2020年12月號](#)

新冠肺炎重創百業，不過仍有許多不受影響、甚至逆勢成長的企業。台灣強固型電腦大廠神基科技，就是其中佼佼者。自今年4月以來，儘管全球新冠疫情更加嚴重，但神基每月營收卻都比去年同期成長，至10月底累計營收已達新台幣225.6億元，創下14年來新高。神基科技主力產品除了以Getac為品牌的攜...

[收藏本文](#) [分享](#)

專訪金管會黃天牧 / 加入ESG精神，推動台灣公司治理3.0

[公司治理](#) | [雜誌文章](#) | [2020年12月號](#)

金管會主委黃天牧於今年520上任，三個月後，先後發布兩大重要政策：「綠色金融行動方案2.0」與「公司治理3.0永續發展藍圖」，大力推動台灣上市櫃公司與金融業致力於永續發



展，強調環境 (Environmental) 、社會 (Social) 與公司治理 (Governance) 的ESG目標。金管會推動E...

[收藏本文](#) [分享](#)

專訪台達電周志宏 / 董事參與+文化塑造，把ESG變DNA

永續 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

若問，台灣哪家企業推動ESG最有成效？以「環保、節能、愛地球」為經營理念的台達電子，絕對占有一個鮮明的地位。台達至今已連續十年入選道瓊永續指數 (Dow Jones Sustainability Indices, DJSI) 當中的「世界指數」，並連續三年獲得產業領導者 (Industry Le...

[收藏本文](#) [分享](#)

群創總經理楊柱祥「佛系」管理，迎接面板業春天

領導 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

在新冠肺炎疫情肆虐的2020年，台灣面板業，卻迎來難得的春天。去年台灣面板產業大虧，被喻為面板「雙虎」之一的群創光電，去年稅後大虧新台幣174億元，但自今年5月起，營收便逐步走揚，9月單月營收263.5億元，創下近三年來新高，10月雖略有下滑，但也維持在250億元的高檔。為什麼面板今...

[收藏本文](#) [分享](#)

五大重要觀念，助你搶占ESG先機

永續 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

新冠疫情把全世界搞到天翻地覆，然而病毒反而讓人類有了一些新覺醒，ESG的浪潮就是其中之一。「2020年是太陽打西邊出來的ESG大爆發，」過去三十年來推動台灣企業走向永續的安侯永續發展顧問公司董事總經理黃正忠，有感而發地說。原因是，新冠肺炎讓人們發現生命如此脆弱，「永續發展」不再只是口號，而是...

[收藏本文](#) [分享](#)

行銷的關鍵下一步

行銷 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)



行銷從來不曾這麼複雜過。技術的全面進步，徹底改變了這門學問，也讓它變得碎片。而同時，新冠肺炎肆虐、「黑人的生命也重要」運動（Black Lives Matter）、氣候危機等社會議題，提高了大家對行銷人員社會績效的期望。這些多元力量結合在一起，轉變了行銷職能該採取的運作方式，要求它變得更敏捷、相互依...

收藏本文 分享
活用隨選人力大軍

人力資源管理 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

數位人才平台已經成熟，許多公司用這類平台來雇用高技能的零工工作者。公司目前在這方面應該採取策略性做法。本文觀念精粹 問題 由於快速自動化、數位轉型與人口結構改變，公司比過去更難在適當的時間，找到擁有適當技能的人才。回應 現在，數位人才平台讓公司得以按需要而接觸高技能人才。《財星》...

收藏本文 分享
領導人拔擢流程大改造：以美國陸軍人才管理新法為師

領導 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

2011年，美國國防部長羅伯·蓋茲（Robert M. Gates）向西點軍校學員發表演說時，直率地問道：「陸軍要如何打破體制壁壘，也就是任命和升遷流程的官僚式僵固做法，以留住、挑戰和激勵軍中最優秀、聰明和經歷戰爭考驗的年輕軍官，讓他們領導未來的軍隊？」他說，這個問題是「你們的軍隊面對的最大挑戰，坦...

收藏本文 分享
開發自己的領導風格

自我管理 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

對一個有才能的專業人士來說，最令人氣惱的就是，因為欠缺適當的領導風格，而使得職涯無法更上層樓。本文觀念精粹 問題 上司常會察覺部屬的能力組合裡有欠缺，但無法明確指出欠缺什麼。他們會說「你欠缺某些無法捉摸的重要東西」或「你



必須顯得更有威嚴」，卻未能提供建議或指引。研究 他們談的...

[收藏本文](#) [分享](#)

施密特天然小鋪的飛躍創業力

創辦人 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

一躍而進。商業構想浮現你腦海的那一刻，令人欣喜若狂，但若是全職投入，就表示要承擔重大風險。創業可能會讓你變得脆弱易受傷害，在情緒上和財務上都是如此，尤其是那些沒有安全網的人。而且在目前動盪不安的新冠病毒危機期間，我們必須考量到，經濟情況可能不利於想要為自己的事業籌資的人，也不利於離開全職工作自行創業...

[收藏本文](#) [分享](#)



【個案研究台灣版】該堅守茶園還是自創品牌？頂級茶的龐大商機挑戰

商業模式 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

「您好，歡迎光臨，這是今天剛進的新茶，阿里山金萱。先試試看，要喝些什麼，再跟我們伙伴說即可。」楊世羽和未婚妻小倩剛踏進店內，穿著灰色唐裝的女店員就迎過來招呼，遞上試飲的茶。楊世羽是南投一心二葉茶園的第三代，每隔幾週，他都會和小倩到台北松菸的農夫市集擺攤，推廣自家的冷泡茶。今天他們剛...

[收藏本文](#) [分享](#)



中國大陸「十四五時期」的經濟展望

國家競爭力 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

習近平的「十四五規劃」和2035年遠景目標，將未來五年GDP年均成長設在5%左右，希望在2035年經濟翻一番，如果目標實現，屆時中國經濟規模可能超越美國，成為世界第一大經濟



體。 內需經濟是中共未來經濟發展的軸心。美國的內需市場對經濟成長的貢獻度達六成以上，大陸國內消費的占比不到40%，內需市場...

[收藏本文](#) [分享](#)

別為我哭泣， 亞美利加

國家競爭力 | 雜誌文章 | [2020年12月號](#)

雖然川普總統號稱在他任內（2016～2020年）的美國經濟表現是歷任總統中最好，但美國國家經濟研究局（National Bureau of Economic Research，簡稱NBER）今（2020）年6月8日發布的新聞，認定最近一波景氣循環的高峰在去年第四季。此一消息等於告訴社會大眾，美國的經..

